

Presentación del Informe Anual Comparado de Indicadores de la UNLP 2010

PROF. DR. FERNANDO TAUBER, PRESIDENTE DE LA U.N.L.P.

DIRECTOR DEL PROGRAMA INSTITUCIONAL "PLAN ESTRATÉGICO DE GESTIÓN DE LA U.N.L.P."

Esta quinta edición anual consecutiva de indicadores de la UNLP nos permite tener una visión más precisa sobre los aspectos fundamentales del desarrollo de nuestra universidad y contar con información fundamental para nuestro plan estratégico y su gestión en sus prioridades, potencialidades, oportunidades, desafíos, problemas, conflictos, limitaciones y riesgos.

Observamos indicadores de insumo, de proceso y de resultado que nos permiten (y obligan) a definir políticas, estrategias y líneas de acción en función de las tendencias verificadas. Sin embargo, nuestro mayor interés es verificar los resultados buscados en las políticas implementadas para confirmar, rectificar o ajustar rumbos y en esa línea mostramos avances, aunque nos queda por hacer para reflejar mejor nuestro desarrollo.

En cuanto a la Enseñanza de Pregrado, Grado y Posgrado, buscamos que nuestros indicadores reflejen resultados tales como:

- Un incremento en la cantidad de inscriptos a la UNLP y un crecimiento en su permanencia inicial verificada en un número semejante de ingresantes.
- Una mejor inserción y permanencia y un menor desgranamiento en los Colegios de la UNLP.
- Un incremento en la cantidad de egresados de pregrado, grado y posgrado.
- Un incremento en la cantidad de docentes formados en nuestra especialización de posgrado y en nuestros cursos específicos.
- Un incremento en la cantidad de carreras con evaluación externa de pregrado, grado y posgrado.
- Una reducción sistemática del tiempo de duración real de las carreras de grado.
- Un mejor promedio final de notas de los egresados de la UNLP.
- Una mejor inserción laboral de los graduados de la UNLP.
- Un incremento en el uso de las TICs en la formación presencial y en la Educación a Distancia.
- Un incremento en la publicación de las Tesis de Posgrado.

En cuanto a la Investigación y a la Vinculación Tecnológica, buscamos que nuestros indicadores reflejen resultados tales como:

- Un incremento de la cantidad de artículos de divulgación científica con y sin referato, en publicaciones nacionales, en publicaciones internacionales, en actas de congresos nacionales y en actas de congresos internacionales, además de libros y capítulos de libros publicados por editoriales nacionales e internacionales.
- Un incremento de las citas bibliográficas en el mundo, de autores y trabajos de la UNLP.
- La mayor visibilidad de nuestra producción científica traducida en mayor cantidad de revistas científicas electrónicas.
- Un incremento de la cantidad de proyectos de investigación acreditados activos de la UNLP.
- Un incremento de la cantidad de docentes investigadores categorizados activos de la UNLP.
- Un incremento de la cantidad de mayores dedicaciones a la investigación de los docentes investigadores de la UNLP.
- Un incremento de la cantidad de doctores entre los docentes investigadores de la UNLP.
- Un incremento de la cantidad de convenios de transferencia con el Estado, con las Empresas y con ONGs.

- Un incremento de la cantidad de contratos de transferencia, patentes y demás activos de propiedad intelectual.
- Un incremento de la cantidad de convenios de cooperación con agencias oficiales de otros países.
- Un incremento de la formación de emprendedores y el desarrollo de empresas innovadoras de base tecnológica.
- Una mayor cantidad de vínculos y apoyos a micro, pequeñas y medianas empresas.

En cuanto a la Extensión Universitaria, buscamos que nuestros indicadores reflejen resultados tales como:

- Un incremento de las actividades de extensión en la formación de grado y pregrado.
- Un incremento de la cantidad de Programas y Proyectos de Extensión y de Docentes y Alumnos Extensionistas.
- Un incremento de la cantidad de actividades de Extensión Cultural, y en particular aquellas que preserven raíces e identidades.
- Una mejor calidad de la comunicación interna y externa de la UNLP: Organizacional, corporativa, informativa y participativa. En particular la difusión de la producción y las actividades científicas, de transferencia, formativas en el pregrado, grado y posgrado y de extensión.
- Un incremento de la asistencia, prevención, capacitación, difusión e intercambio de saberes con los múltiples actores sociales institucionales y comunitarios.
- Un incremento de las actividades de defensa de los derechos humanos y de integración de las minorías.
- Una mayor presencia universitaria en el debate de aquellos temas que son fundamentales para el desarrollo comunitario, procurando el aporte integrado del sistema contribuyendo a la orientación de las acciones de gobiernos, sectores sociales y productivos.

Y en cuanto a la Administración y Gestión de la UNLP, buscamos que nuestros indicadores reflejen resultados tales como:

- Un crecimiento sistemático del presupuesto de la UNLP.
- Una mejor proporción presupuestaria entre gastos de funcionamiento y sueldos del personal.
- Un incremento de los recursos disponibles para facultades y dependencias.
- Una mejor distribución de la planta docente y no docente.
- Una mayor accesibilidad a Internet de Facultades y Dependencias.
- Un incremento en los trámites y movimientos internos realizados por Internet.
- Un crecimiento en el presupuesto de becas de ayuda económica y de cantidad de estudiantes que comen en el comedor.
- Un incremento de los usuarios de servicios sociales, recreativos y a la salud de la comunidad universitaria.
- Una mejora constante en la situación dominial de los inmuebles propios de la UNLP.
- Un crecimiento constante en los m² nuevos y recuperados en la infraestructura universitaria.

Varios de estos 40 indicadores de resultado, o de insumos básicos para mejorar el funcionamiento de la Universidad, se reflejan en esta publicación integrando el conjunto de más de un centenar que aporta esta publicación, y permiten verificar los resultados de las políticas implementadas en la UNLP en los últimos años, mostrando un balance que nos alienta.

Otras iniciativas del Plan Estratégico Participativo de la UNLP, difíciles de reflejar en indicadores cuantitativos, también arrojan resultados de evolución constante. No obstante mucho tenemos que hacer para llevarlos a una condición óptima, sólo posible de alcanzar con el trabajo permanente de todos aquellos que asumimos responsabilidades de gestión y el compromiso generalizado de toda la comunidad universitaria para aportar desde la opinión y desde la actividad propia a que estos procesos se lleven adelante.

- Un incremento de la cantidad de contratos de transferencia, patentes y demás activos de propiedad intelectual.
- Un incremento de la cantidad de convenios de cooperación con agencias oficiales de otros países.

BIBLIOGRAFÍA

- 1.- Carrizo, C.; Tauber, F.; Atela, V.; Bouchoux, H.; Arnera, P.; Guerrero, C.; Oliva, G.; Saintout, F.; Rodríguez Larreta, A.; Azpiazu, G.; Perdomo, R.; Lértora, L.; Betancourt, V.; Mazotta, J.; Cadierno, B.; Lasta, E.; Izurieta, A.; Toschi, D.; Toledo, A. (2010). Asamblea Universitaria del 10 de abril de 2010: elección de Fernando Tauber como quinto presidente de la UNLP desde la recuperación de la democracia.
- 2.- Lorenzetti, R.; Cafiero, A.; Bruera, P.; Menem, C.; Mariani, C.; Scioli, D.; Maradona, D.; Morales, E.; Solanas, P.; Tauber, F.; Carlotto, G.; Bonafini, H.; Méndez, H.; Chávez, H.; Moyano, H.; Yasky, H.; Capitanich, J.; Mujica, J.; Cabandié, J.; Dante Gullo, J.; Macri, M.; Correa, R.; Alfonsín, R.; Giustiniani, R.; Guerrero, C.; Solá, F.; Pérez Esquivel, A. (2010). 27 testimonios del 27 de octubre de 2010
- 3.- Tauber, F. (1995) Pautas para una estrategia de desarrollo. Revista: Management para municipios; no.1
- 4.- Tauber, F. (1996) Estrategias de desarrollo en relación con el municipio. Revista: Management para municipios; no. 2
- 5.- Tauber, F. (1997). Prefacio en el "Curso de alta gerencia pública, provincial y municipal". Pertenece al libro: Curso de alta gerencia pública, provincial y municipal.
- 6.- Tauber, F. (1998). El papel de la Universidad Nacional de La Plata. Pertenece al libro: Seminario sobre políticas de desarrollo local y microempresa. Editorial: DECA Equipo Pueblo.
- 7.- Tauber, F. (1998). Prólogo. Desarrollo regional. Experiencias nacionales y latinoamericanas. Pertenece al libro: Desarrollo regional. Experiencias nacionales y latinoamericanas. Editorial: Comisión de Asuntos Regionales y del Interior de la Honorable Cámara de Diputados de la Provincia de Buenos Aires.
- 8.- Tauber, F. (1999). Autonomía, descentralización y regionalización: un desafío institucional para el municipio. Revista: Contactar, la revista de los municipios; no. 2. ISSN: 1514-6456.
- 9.- Tauber, F. (1999). El rol del municipio y las estrategias del desarrollo local
- 10.- Tauber, F. (1999). Universidad y región. Revista Extensión. 1 (1), 24-26.
- 11.- Tauber, F. (2001). Metodologías para la implementación de un plan estratégico. Revista: Munigestión, Capacitación permanente para municipios y comunas; año 1, no. 1
- 12.- Tauber, F. (2001). PRDM: Programa de reformas e inversiones de los municipios argentinos
- 13.- Tauber, F. (2001). Universidad y comunidad: definición del contexto
- 14.- Tauber, F. (2002) Universidad y sociedad, el cambio necesario. Reflexiones desde la extensión: un área de relación con la comunidad. Editorial: Universidad Nacional de Quilmes; Federación Argentina de Municipios. ISBN: 987-558-002-3.
- 15.- Tauber, F. (2005). La universidad y sus desafíos. Revista de la Universidad, 1 (33), 49-53. ISSN: 0041-8625.
- 16.- Tauber, F. (2006). Gestión universitaria.
- 17.- Tauber, F. (2007) La gestión del desarrollo. Apunte de cátedra, Desarrollo Regional Argentina.
- 18.- Tauber, F. (2007). Informe anual estadístico de indicadores de la Universidad Nacional de La Plata 2006.
- 19.- Tauber, F. (2008). Informe anual comparado de indicadores de la UNLP correspondiente al año 2008
- 20.- Tauber, F. (2008). Introducción al Informe Anual Comparado de Indicadores de la UNLP 2008
- 21.- Tauber, F. (2008). La comunicación en la planificación y gestión para el desarrollo de las instituciones universitarias públicas argentinas: el caso de la Universidad Nacional de La Plata en el trienio junio 2004-mayo 2007
- 22.- Tauber, F. (2008). Prólogo al Anuario Estadístico 2007
- 23.- Tauber, F. (2009). Discurso de lanzamiento de campaña del Dr. Arq. Fernando Tauber para la presidencia de la UNLP (período 2010-2014).
- 24.- Tauber, F. (2009): Comunicación en la Planificación y Gestión de las Universidades Públicas Argentinas, tesis doctoral, Facultad de Periodismo y Comunicación Social de la Universidad Nacional de La Plata.
- 25.- Tauber, F. (2010). Discurso de asunción a la Presidencia de la UNLP.
- 26.- Tauber, F. (2010). Discurso de asunción a la Presidencia de la UNLP en el año 2010.
- 27.- Tauber, F. (2010). Discurso: Asamblea Universitaria del 10 de abril del 2010.
- 28.- Tauber, F. (2010). Informe año 2010 sobre indicadores de la Universidad Nacional de La Plata.
- 29.- Tauber, F. (2010). La cultura organizacional como un determinante de la gestión en tiempos de cambios. Entrevista de Carlos, Carrizo.
- 30.- Tauber, F. (2010). La Educación Superior Argentina de cara al Bicentenario. Argentina: Universidad Nacional de La Plata
- 31.- Tauber, F. (2010). La Educación Superior Argentina de cara al Bicentenario. Argentina: Universidad Nacional de La Plata
- 32.- Tauber, F. (2010). La Educación Superior Argentina de cara al Bicentenario
- 33.- Tauber, F. (2010). La planificación estratégica en las instituciones educativas y el rol de la comunicación: el caso de la Universidad Nacional de La Plata.
- 34.- Tauber, F. (2010). La Universidad de cara al siglo XXI.
- 35.- Tauber, F. (2010). La Universidad Nacional de La Plata en la región. Ed.: Editorial de la Universidad Nacional de La Plata (EDULP). ISBN: 978-950-34-0681-6.
- 36.- Tauber, F. (2010). Pensar la Universidad Nacional de La Plata.
- 37.- Tauber, F. (2010). Universidad Nacional de La Plata: discurso de asunción y objetivos estratégicos 2010-2014.
- 38.- Tauber, F., Sánchez, M (2002) Programa Observatorio de Calidad de Vida. Estrategia de Desarrollo Regional. Revista: Boletín Informático da CORI; año 8, no. 46. Evento: IV Jornada Científica da AUGM sobre Medio Ambiente (28 al 31 de octubre de 2001).
- 39.- Tauber, F.; Delucchi, D. (1999). El proceso del desarrollo local y el valor de la información.
- 40.- Tauber, F.; Belinche, M. F.; Panella, C. (2010). LA MEMORIA, LA IDENTIDAD Y LOS SUEÑOS en Postales de la Memoria. Bicentenario 1810 - 2010.
- 41.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Pintos, P.; Martino, H. (2003) Planificación estratégica en tiempos de crisis. La necesidad de la permanente readecuación metodológica. Evento: IV Seminario Nacional de Redmuni/INAP: "Articulaciones Interinstitucionales para el Desarrollo Local" (Córdoba, Argentina, 29 de noviembre de 2002).
- 42.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P. (2006). La planificación estratégica participativa
- 43.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Sánchez Arrabal, M.; Martino, H.; Frediani, J. (2000). Los planes estratégicos y los planes de financiamiento
- 44.- Tauber, F.; López Amengol, M. (2010). Calidad en la educación superior.

- 45.- Tauber, F.; López Amengol, M. (2010). Calidad en la educación superior.
- 46.- Tauber, F.; Revista Imagina. (2002). EXPO - 1º Encuentro Universidad-Comunidad. Revista: Imagina; año 1, no. 3.
- 47.- Tauber, F.; Universidad Nacional de La Plata. (2009). Anuario estadístico 2009. Informe anual comparado de indicadores de la UNLP.
- 48.- Tauber, F; Delucchi, D.; Martino, H; Ortúzar, M.; Lafosse, L. (2005). La planificación estratégica participativa en la escala regional: la experiencia de la Dirección de Asuntos Municipales de la Universidad Nacional de La Plata. Evento: VII Seminario de RedMuni: "La gestión local en Argentina: situación y perspectivas" (Universidad Nacional de General Sarmiento, 15 y 16 de septiembre de 2005)
- 49.- Tauber, F; Delucchi, D.; Sánchez, M.; Martino, H; Frediani, J. (2000) Los planes estratégicos y los planes de financiamiento. Evento: I Encuentro Regional de Planificación y Gestión Urbana (Junín, año 2000).
- 50.- Tauber, F; Sánchez Arrabal, M. (1998). El Observatorio de Calidad de Vida de la Región Capital
- 51.- Tauber, F; Sánchez Arrabal, M. (1999). Programa Observatorio Calidad de Vida Universidad y Región.
- 52.- Tauber, F; Universidad Nacional de La Plata. (2006). Plan Estratégico 2004 - 2007.
- 53.- Universidad Nacional de La Plata (2005): Historia, Testimonios y Semblanzas de los 100 años de la UNLP 1905-2005, La Plata, Buenos Aires Publicitaria.
- 54.- Universidad Nacional de La Plata; Tauber, F. (2010). Plan Estratégico de la Universidad Nacional de La Plata.